Директор Пятакова Евгения Николаевна

Подписано цифровой подписью: Директор Пятакова Евгения Николаевна
Дата: 2023.02.10 15:03:53 +05'00'

УТВЕРЖДЕНА
приказом директора
от 13.10.2021 № 01-114-ОД
Директор_____ Е.Н.Пятакова

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)

по внедрению бережливых технологий в системе образования МОУ «СОШ №3» на период 2021-2025 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
		2021	2022	2023	2024	2025		
	1. Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий							
1.1.	Создание Рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий в Управлении образования Кыштымского городского округа	октябрь					Утвержден состав рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий в пилотных ОИВ. Определены ответственные сотрудники – кураторы внедрения бережливых технологий	Кустова Н.В..
1.2.	Определение услуг/продуктов/направлений деятельности, на которых будет происходить внедрение бережливых технологий		январь-март				Определены услуги /продукты/направления деятельности, на которых будет происходить внедрение бережливых технологий	Кустова Н.В. - члены рабочей группы
1.3.	Подготовка графика «вхождения « в проект «Бережливое образование» подведомственных	ноябрь					утвержденный график реализации проекта«Бережливое образование»	Кустова Н.В.

	Управлению по делам образования образовательных организаций							
1.4.	Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в сфере образования	декабрь					Создан проектный офис по внедрению бережливых технологий в МОУ «СОШ №3»	Кустова Н.В. Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
	2. Методическое сопровождение внедрения бережливых технологий							
2.1.	Изучение и обобщение практического опыта внедрения бережливых технологий в субъектах РФ	октябрь - декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Изучены материалы открытого доступа по теме внедрения бережливых технологий.	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
2.2.	Подготовка методических материалов по реализации проектов совершенствования и применения инструментов бережливого производства	ноябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Разработаны методические рекомендации и презентационные материалы	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
2.3.	Проведение обучения технологиям бережливого производства . Информирование участников рабочих групп о подходах внедрения бережливых технологий.	октябрь	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по графику ЧИРПО	Проведено очное обучение участников рабочей группы на базе ЧИРПО.	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.,
2.4.	Создание интернет – ресурса «Бережливое образование»	октябрь -ноябрь					Создан и наполнен интернет – ресурс «Бережливое образование»	Богданова А.И.
	3. Мероприятия по внедрению бережливых технологий							

3.1.	Курирование образовательных организаций по внедрению бережливых технологий	октябрь - декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Кураторство учителей-предметников по внедрению бережливых технологий. Предоставлена обратная связь по итогам внедрения бережливых технологий.	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
3.2.	Разработка показателей эффективности работы ОИВ по оптимизации внутренних процессов	октябрь					Разработан чек лист оценки внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливыми технологиями	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
3.3.	Мероприятия по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях Кыштымского городского округа (методологическое сопровождение проектов по бережливому производству)	-	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Реализация проекта	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
3.4.	Проведение промежуточного мониторинга по оценке внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливыми технологиями на основании разработанного чек-листа.	декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	Подведены промежуточные итоги внедрения бережливых технологий.	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.

3.5	Распространение опыта внедрения бережливого производства между образовательными организациями КГО		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Технологии бережливого производства тиражированы в МОУ «СОШ №3»	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
3.6	Отчетно-аналитическая информация о внедрении бережливых технологий в Кыштымском городском округе	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Организован сбор информации от ОО об уровне и результатах внедрения бережливых технологий	Кустова Н.В.
	4. Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях Кыштымского городского округа							
4.1.	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5 S, визуализация, маршрутизация и другое)	ноябрь-декабрь					Организованно рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников МОУ «СОШ №3» использованием бережливых инструментов	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
4.2.	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих	октябрь - декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у	Кустова Н.В.

	формированию у обучающихся бережливого мышления						обучающихся бережливого мышления	
4.3.	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций («мини-фабрик» процессов) по обучению бережливым технологиям обучающихся		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций («мини-фабрик» процессов) по обучению бережливым технологиям обучающихся	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
4.4.	Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности МОУ «СОШ №3»		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Обеспечено применение бережливых инстументов в текущей и внеурочной деятельности МОУ «СОШ №3»	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
	5. Мероприятия по продвижению, популяризации проекта бережливых технологий							
5.1	Формирование Базы лучших практик внедрения бережливых технологий в МОУ «СОШ №3» . Освещение результатов.	ежеквартально	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Подведены итоги внедрения принципов бережливого производства в ОО	Кустова Н.В.
5.2	Размещение материалов по лучшим практикам внедрения бережливых технологий на информационном ресурсе МОУ «СОШ №3»		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Размещены методические материалы, информация о реализованных лучших практиках бережливого производства	Богданова А.И.
5.3	Обмен опытом, популяризация реализованных лучших		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Организованы и проведены на регулярной основе конкурсы (круглые столы,	Кустова Н.В..

	практик, мотивация участников мероприятия						мастер-классы, открытые лекции и семинары)	
5.4	Проведение опросов (анкетирования) сотрудников ОО		ноябрь				Проведение опросов (анкетирования) учителей и обучающихся	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
	6. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования МОУ «СОШ №3»							
6.1	Формирование реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Сформирован реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	Кустова Н.В..
6.2.	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий		январь	январь	январь	январь	Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н. Миляева И.В.
6.3	Подготовка аналитического отчета о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»		январь	январь	январь	январь	Подготовлен аналитический отчет о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»	Кустова Н.В.
6.4.	Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности		декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности	Кустова Н.В. Члены рабочей группы Кузнецова Е.Н.

	внедрения бережливых технологий						внедрения бережливых технологий	Миляева И.В.

Приложение
К Плану мероприятий («Дорожная карта»)
По внедрению бережливых технологий
в системе образования
Кыштымского городского округа

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий
в системе образования Кыштымского городского округа

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значение целевых показателей				
			2021г	2022г	2023г	2024г	2025г

1	Количество образовательных организаций Кыштымского городского округа, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования	единиц	Не менее 1	Не менее 10	Не менее 20	Не менее 30	Не менее 36
2	Количество проектов по оптимизации процессов, реализуемых в образовательных организациях Кыштымского городского округа	единиц	Не менее 1	Не менее 10	Не менее 20	Не менее 30	Не менее 36
3	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Кыштымского городского округа повышением квалификации по освоению бережливых технологий	единиц (чел)	2	26	50	75	100
4	Доля образовательных организаций Кыштымского городского округа, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования от общего числа образовательных организаций	процентов	-	Не менее 5	Не менее 25	Не менее 40	Не менее 60